



INFOCUS

Управление результатами развития

АБР управляет своей работой таким образом, чтобы его операции вносили свой вклад в развитие стран и в сокращение бедности

Задачи

Несмотря на быстрый экономический рост в Азиатско-Тихоокеанском регионе, миллионы людей остаются бедными. С учетом наших ограниченных ресурсов, каким образом АБР может лучшим образом содействовать сокращению бедности в регионе?

Стратегия

АБР в своей работе уделяет все больше внимания результатам в области развития и помогает нашим странам-членам в создании своего потенциала для получения результатов.

Ответные меры

АБР ведет комплексный мониторинг того, как идет продвижение к запланированным результатам в области развития и выявляет недостатки и определяет меры для улучшения работы. Мы поддерживаем укрепление национального потенциала и инициативы по обмену знаниями. Страны могут более эффективно управлять своими программами развития. Мы совместно с нашими партнерами по развитию все больше координируем деятельность и обмениваемся знаниями об управлении результатами.

“Управление результатами развития сейчас стало стандартным подходом к управлению АБР и его деятельностью на пути достижения цели по сокращению бедности.”

—Норико Огава, руководитель отдела по управлению результатами

Стратегия 2020 АБР отвечает потребностям Азиатско-Тихоокеанского региона

Стратегические направления

- Экономический рост, охватывающий все слои населения
- Экологически устойчивый экономический рост
- Региональная интеграция

Движущие силы изменений

- Частный сектор
- Добросовестное управление
- Гендерное равенство
- Принятие решений, основанных на знаниях
- Партнерства

Узнайте больше
www.adb.org/Strategy2020/

Предоставление правильной помощи в целях развития—это не только объем кредитов или количество построенных дорог или школ. Помощь в целях развития значит обеспечение того, что дорога спроектирована таким образом, что люди могут передвигаться в наилучшем направлении, что школа дает детям образование с навыками, необходимыми для поддержки экономического будущего страны. АБР служит людям, и мы должны быть подотчетны перед ними, для этого мы измеряем показатели эффективности своей работы и отчитываемся в этом.

Использование нового инструмента для улучшения нашей работы

В 2008 году АБР стал первым многосторонним банком развития, принявшим структуру систематизации управления результатами. Новая структура систематизации, основывающаяся на нашей Стратегии 2020, использует индикаторы исполнения и плановые показатели. Они помогают нам проводить обзор состояния региона и оценивать наш вклад в развитие, операционную и организационную эффективность.

Структура систематизации позволяет менеджерам ответить на три основных вопроса:

1. Эффективно ли мы работаем?
2. Как мы узнаем, что работаем эффективно?
3. Как мы используем эту информацию для будущей деятельности?

Структура систематизации стимулирует культуру получения результатов и сосредотачивает внимание на тех сферах, которые АБР и наши акционеры считают важными. Для оценки и представления отчета о нашей деятельности в достижении желаемых коллективных результатов АБР в настоящее время использует ежегодный доклад об эффективности работы—Обзор эффективности развития. Обзор выявляет проблемы эффективности работы и меры по их решению по четырем уровням.

Уровень 1: Каков прогресс в области развития в Азиатско-Тихоокеанском регионе?

Мы начинаем с отслеживания прогресса в регионе на основе выбранных направлений развития. К ним относятся сокращение бедности и человеческое развитие, валовой внутренний продукт на душу населения, региональное сотрудничество и интеграция, доступ к базовой инфраструктуре, управление и окружающая среда.

Уровень 2: Какой вклад вносит АБР в развитие?

Далее, мы оцениваем наш вклад в развитие стран и региона, изучая, как наши операции помогают достичь конкретных целей развития.

Воспользуйтесь ресурсным интернет-центром АБР по вопросам управления результатами развития (MfDR) (www.adb.org/mfdr/resources)

Ресурсный центр управления результатами развития поможет Вам лучше понять концепции и процессы управления, ориентированного на результаты в области развития. Там Вы найдете примеры УРР на страновом, секторном, институциональном и проектном уровнях. Вы также найдете ценные инструменты УРР и тематические исследования и получите доступ к сотням документов и файлов по УРР, которые могут помочь в Вашей практике.

INFOCUS

Уровень 3: Насколько эффективно АБР управляет своими операциями?

Затем мы рассматриваем показатели операционной эффективности, такие как операционное качество и эффективность исполнения портфеля, мобилизация финансовых ресурсов, стратегический фокус в операциях, развитие знаний, а также партнерства.

Уровень 4: Как АБР совершенствуется как организация?

Наконец, мы оцениваем прогресс в повышении эффективности в трех основных областях: использование человеческих ресурсов, использование бюджетных средств, бизнес-процессы и практика.

Использование результатов нашего обзора

Обзор эффективности развития за 2010 год выявил, что АБР продолжает улучшать многие аспекты своей операционной и организационной эффективности, успешно устраняя слабые стороны, и соблюдает свой график предоставления запланированных операционных результатов. Тем не менее, была также установлена убывающая тенденция в достижении результатов развития от наших недавно завершенных операций.

В Обзоре отмечены улучшение качества наших новых операций, расширение поддержки основных сфер стратегии—2020, увеличение мобилизации финансирования для наших развивающихся стран-членов, улучшение управления знаниями и партнерств, улучшенное управление человеческими ресурсами, а также более эффективные бизнес процессы.

С удовлетворением отмечая улучшение деятельности во многих сферах, мы очень обеспокоены низкими показателями достижения результатов и качества наших завершенных операций. Мы тщательно исследуем проблемы для выявления причин и разработки корректирующих мер.

АБР будет осуществлять план действий с четко установленными сроками, чтобы поддерживать отмеченный положительный прогресс для решения выявленных проблем.

Помощь странам в управлении результатами развития

АБР помогает странам укрепить потенциал управления результатами развития, поддерживая

Азиатско-Тихоокеанское сообщество по практике управления результатами развития (АТСПУРР) и мероприятия по УРР (MfDR) на уровне стран.

Основанное в 2006 году, АТСПУРР является первой региональной сетью развивающихся стран по УРР. Оно объединяет высокопоставленных государственных служащих и чиновников развивающихся стран-членов АБР, работающих вместе для улучшения их потенциала во внедрении подходов, основанных на результатах управления государственным сектором. На уровне Азиатско-Тихоокеанского региона АТСПУРР:

- Продвигает изучение и обмен знаниями по УРР;
- Помогает в выявлении факторов изменений для продвижения подходов, основанных на результатах, в регионе;
- Распространяет положительную практику, помогает в решении проблем, предоставляет возможность обучения, результаты, инструменты и поддерживающие услуги для УРР;
- Обучает государственных служащих, дает им возможность участвовать в международных мероприятиях УРР; и
- Развивает партнерство с международными организациями и с центрами по повышению квалификации, такими как Азиатско-Тихоокеанский центр финансового развития в Шанхае, КНР, и Колледж государственной службы Сингапура, с целью улучшения знаний страны по управлению результатами.

На уровне стран АТСПУРР помогает укрепить потенциал страны во внедрении подходов, основанных на управлении общественными секторами, в области планирования, составления бюджета, реализации, мониторинга и оценки. На основе выявленных потребностей стран АТСПУРР поддерживают страновые СПУРР через тренинги и семинары. СПУРР, охватывающие министерства, способствуют диалогу в отношении систем национального управления, основанного на результатах, на государственном и местном уровнях, и стимулируют развитие и осуществление национальных планов по укреплению потенциала. Информация о работе АТСПУРР доступна на <http://cop-mfdr.adb.org/>

Координатор АБР
Норико Огава
Департамент стратегии и
политики

www.adb.org/MfDR/

По всем вопросам
обращайтесь в
Медиацентр АБР
mediacenter@adb.org
Tel +63 2 632 5090